

Møte nr.	21/2024-2026
Dato:	11-12.10.2025
Sted:	Scandic Fornebu
Til stede:	Tove Moe Dyrhaug, Roar Karlsen, Anne Cathrine Enstad, Edgar Fossheim, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Aage Schaanning, Børge Benum, Torbjørn Skogstad, Øystein Tamburstuen, Mari Kvaale Sletvold, Sverre Helno,
Forfall:	Sigrid Snuggerud, Isabella Alveberg
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Espen Graff, Marit Gjerland (referent) Morten Anton Haug, Terje Lund

Fast habilitetsvurdering

Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

Protokoller

Protokoll fra Skistyremøte nr. 20/2024-2026,

Aksjonsliste og styrets årshjul

Gjennomgang av aksjonsliste og årshjul

Rapportering- og orienteringssaker

173. Faste rapporteringer

Vedtakssaker

174. Skistyrets representasjon

175. Oppfølging strategi 2024-2028

176. Status økonomi

177. Oppfølging Narvik 2029

178. Skilisens 2025-2026

Rapporterings- og orienteringssaker

Sak 173: Faste rapporteringer

Skipresidenten orienterte Skistyret, inkludert om følgende saker:

- Ekstraordinær Generalforsamling i Trondheim 2025 1. oktober, der melding om avvikling skal sendes innen 6. oktober.
- Dialog med NSF's Kontrollutvalg om gjennomføring av gjennomgang av NSF's eierstyring, som ikke er dekket av oppdraget til Kommunerevisjonen i Trondheim.
- Arbeid for å sikre at Kombinert skal være representert med begge kjønn i OL.
- Avklaringer ift. JR.VM i nordisk
- Møte med AU krets
- Høstmøte i Zürich
- Ansettelse av Uhrs Lemann som CEO i FIS
- Møte med NIF om oppfølging av vedtak Idrettstinget 2025

Generalsekretæren orienterte om følgende saker:

- Status gjennomføring av tiltakspakken, inkl. nedbemanning
- Ski-VM Trondheim - Dialog mellom NSF/Trondheim kommune og Atb og avvikling VM-selskapet
- Kommunerevisjonens gjennomgang
- NSF's kontrollutvalgs gjennomgang
- Pågående arbeid for å sikre finansiering av JR-VM Nordisk
- Masse aktivitet og «snart kommer vinter'n-aktiviteter over hele landet (og i utlandet)

Vedtak:

- *Skistyret tar saken til orientering*

Vedtakssaker

Sak 174: Skistyreets representasjon

Skistyreets medlemmer deltar gjennom sesongen på norske WC arrangement, og for kommende sesong vil også bla. Skipresident være representert i en periode under Vinter OL i Milano-Cortina.

Styrets medlemmer bes melde inn muligheter for deltakelse til administrasjonen ihht oversikt på konkurranser som er forelagt skistyret.

Vedtak:

- *Skistyret tar saken til orientering*

Sak 175. Oppfølging strategi 2024-2028

Konstituert generalsekretær Ola Keul innledet til saken og presenterte administrasjonens saksunderlag.

Sportssjef Alpint Claus Ryste, sportssjef Freeski Christoffer Schach og daglig leder Langrenn Cathrine Ingebø holdt videre innlegg for Skistyret om grens arbeid med strategien, utfordringer/muligheter og videre utvikling. Arrangementssjef Terje Lund og Medirettighetsrådgiver Niclas Ericson orienterte Skistyret om den internasjonale medierettighetssituasjonen og NSF's oppfølging.

Formålet med saken er evaluering og oppfølging av strategiens fire innsatsområder.

Ved hjelp av KPI-er for hvert innsatsområde er det gjort vurderinger av status. Justering av kurs er målt opp mot trafikklysmoell. Dette skal sikre at videre handlinger og prioriteringer er tråd med strategien for resten av strategiperioden.

- Mangfold og rekruttering - gult lys. Innsatsområdet hvor det kreves prioritering for å nå definerte mål som å stoppe medlemsnedgang og hvordan aktualisere NSF's posisjon mot grunnfjellet på 1,8 millioner skiløpere
- Utøvere og rollemodeller - grønt lys. God måloppnåelse med bakgrunn i svært solide prestasjoner i internasjonale arrangement.
- Arrangementer og anlegg - gult lys. Antall påmeldte registrert i Sportsadmin går noe ned. Antall tilskuere og tv-seere ca. Stabilt som sesongen 23/24. Tilfredsstillende status på rekrutteringsanlegg.
- Ansvarlighet og utvikling - gult lys. Arbeid gjenstår på økonomikontroll og omstilling av organisasjonen i tråd med samfunns- og teknologiutvikling

Skistyret drøftet status for arbeidet med strategien, nye tiltak og videre utvikling.

Vedtak:

- *Skistyret tar saken til orientering.*

Sak 176: Status økonomi

Konstituert generalsekretær Ola Keul innledet til saken, før økonomisjef Morten Anton Haug

presenterte administrasjonens saksunderlag.

- Det pågår et arbeid i hele Skiforbundet for å sikre et mer økonomisk robust forbund som leverer på strategien, langtidsbudsjett og forventinger til egenkapital/likviditetsreserver. På Skitinget 8./9. juni 2024 fattet organisasjonen enstemmige vedtak i sakene om langtidsbudsjett for perioden 2024-2028 og Skiforbundets egenkapital og likviditetsreserve. I sakene legges det blant annet føringer for at det skal bygges likviditetsreserver på minimum kr. 35 mill. og at NSF sin anbefalte egenkapital bør ligge mellom kr. 75 og 85 mill. kroner. Dette er viktig for å sikre forsvarlig likviditet, god soliditet og mulighet til å gjennomføre strategiske planer, samtidig som løpende risiko kan håndteres.
- Siden Skitinget i 2024 har Skistyret og administrasjonen iverksatt og planlagt gjennomføringen av tiltak for å følge opp Skitingets vedtak.
- Den økonomiske situasjonen i Ski-VM Trondheim 2025, der NSF lider et direkte tap på mellom kr. 6 og 7 mill., i tillegg til at organisasjonen ikke får en planlagt overskuddsdeling (i langtidsbudsjettet estimert til kr. 12 mill.), medfører et behov for å forsterke effekten av allerede planlagte tiltak og for å gjennomføre nye og særskilte tiltak.
- Prognose 2025:
Økonomi har i samråd med fellesavdelingene og grener utarbeidet en prognose for 2025 basert på tall per 31.08.2025. Prognosen viser et «most likely-resultat» i tråd med eller noe bedre enn revidert budsjett (+ kr. 9 mill.)
Økte kostnader, blant annet som følge av Ski-VM Trondheim, kompenseres av valutagevinst og ikke-budsjettet ekstra arrangement. Skistyret ble i tillegg orientert om og drøftet det langsiktige bildet frem mot 2029.
Forutsatt gjennomføring av tiltak er NSF på rett kurs opp mot finansielle mål vedtatt av Skitinget.

Vedtak:

- *Skistyret tar status økonomi og prognose driftsresultat 2025 til orientering.*

Sak 177 Oppfølging Narvik 2029

Skipresident Tove Moe Dyrhaug innledet til saken, og gav ordet til styreleder Eirik Frantzen og daglig leder Knut Eirik Dybdahl i LOC Narvik 2029.

Frantzen og Dybdahl orienterte Skistyret om det pågående arbeidet og prioriteringer fremover, inkludert arbeidet for å slutføre et totalbudsjett for arrangementet og drift av selskapet.

Konstituert generalsekretær Ola Keul orienterte deretter om administrasjonens saksfremlegg, der formålet er å orientere om plan, prosess og status for oppfølging av vedtak i styresak 157, Oppfølging Narvik møte nr. 18, 25.06.25.

Overordnet, og noe forenklet, kan Skiforbundets risiko overfor Narvik 2029 forstås på to ulike nivåer, som til dels er overlappende:

- Overfor Alpin-VM Narvik 2029 AS, hvor NSF eier 60 %.
- Opp mot forpliktelsene i den signerte Hosting Contract.

Keul orienterte videre om definerte «standard» risikoreduserende tiltak som en del av NSF eierstyring overfor VM-selskapet og mer særskilte risikoreduserende tiltak for Alpin-VM spesielt. Disse vil iverksettes ihht tidslinje og i dialog med Narvik 2029 AS.

For kvalitetssikring av vurdering av NSF's risikoeksponering i avtaleverket utarbeides det en helhetlig risikomatrix av advokat Per Andreas Bjørgan. Denne vil forelegges skistyret i løpet av høsten 2025.

Vedtak:

- *Skistyret ber administrasjonen innen høsten 2025 fremlegge en foreløpig risikomatrix med tilhørende tiltak knyttet til håndtering av forpliktelser og ansvar ved forberedelse og gjennomføring av Alpin-VM i Narvik.*
- *Skistyret ber administrasjonen fortsette arbeidet med å identifisere og gjennomføre risikoreduserende tiltak.*

Sak 178: Skilisens 2025-2026

Konstituert generalsekretær Ola Keul innledet til saken, før økonomisjef Morten Anton Haug presenterte administrasjonens saksunderlag.

Administrasjonen har fått forespeilet en vesentlig økning for forsikringspremien fra IF i området 40% med virkning fra 1. oktober.

Denne økningen er vesentlig større enn opprinnelig varslet, og vil ha en vesentlig negativ effekt på resultatet i 2025 dersom det ikke iverksettes tiltak.

Målet er å fastsette skilisensprisen slik at NSF sin kostnad ved å være formidler ikke blir for stor, og ikke utover det allerede budsjetterte tapet.

Vedtak:

- *Skistyret vedtar endring i skilisenspriser der administrasjonens gis en ramme på 5-35% økning fra og med sesongen 2025/26 for å reflektere økte kostnader i markedet for*

forsikringspremie. I økningen skal det sees på muligheten for differensierte modeller som i størst mulig grad skåner yngre utøvere.

- *Skistyret ber administrasjonen videreføre ordningen med et lisensfond rettet mot utøvere og familier som opplever økonomi som en barriere for deltagelse.*
- *Skistyret vil at det skal tas initiativ til et arbeid på tvers av norsk idrett for å se på nye og mer økonomisk gunstige lisens-/forsikringsløsninger.*
- *Skistyret ber administrasjonen informerte åpent om årsakene til økningen og hvordan det skal arbeides videre med å adresse problemstillingen med stadig økte lisenskostnader.*